

6. FINANCIËN



Het bestuursverslag beschrijft de ontwikkeling van inkomsten en uitgaven in 2009, onze financiële positie, en de begroting voor 2010. Daarnaast geven wij een beeld van voor ons relevante wet- en regelgeving, hoe wij Governance toepassen en omgaan met de Code Wijffels. De jaarrekening geeft de geconsolideerde balans per 31 december 2009, de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2009 en het geconsolideerd kasstroomoverzicht weer met de bijbehorende toelichtingen.

6.1. BESTUURVERSLAG

Het bestuursverslag beschrijft de ontwikkelingen van baten en lasten in 2009, en de begroting voor 2010. Daarnaast geven wij een beeld van de voor ons relevante wet- en regelgeving, hoe wij Governance toepassen en omgaan met de code Wijffels.

6.1.1. Verantwoordingsverklaring

Het Nederlandse Rode Kruis onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt volgens deze code. Bij de principes van goed bestuur staat het scheiden van functies voorop. Toezicht houden, besturen en uitvoeren zijn bij het Nederlandse Rode Kruis drie duidelijk gescheiden taken.

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Als een van de weinige hulporganisaties heeft het Nederlandse Rode Kruis een verenigingsvorm, waarmee medezeggenschap en toezicht al in de verenigingsstructuur verankerd zijn evenals de scheiding tussen toezichthoudende en bestuurlijke taken.

Nieuwe structuur

Met ingang van 1 januari 2010 is de fusie 'Samen 1' doorgevoerd. Een belangrijk onderdeel hiervan is de juridische fusie van vrijwel alle autonome afdelingen en districten in één vereniging, met als hoogste orgaan de ledenraad. De hieronder beschreven taken en verantwoordelijkheden gelden voor de situatie per 1 januari 2010. Als gevolg van Samen 1 is de naamgeving van verschillende onderdelen veranderd. Er is geen algemene ledenvergadering meer, maar een ledenraad. Daarnaast is het landelijk bestuur veranderd in het verenigingsbestuur.

Bestuur en directie

Het bestuur van de organisatie is in handen van het verenigingsbestuur en de directie op landelijk niveau. Het bestuur heeft voor de dagelijkse gang van zaken op afdelings- en districtsniveau een doorlopende volmacht afgegeven aan de afdelings- respectievelijk districtsbesturen.

Het verenigingsbestuur vervult de bestuurlijke taak. Zij zetten in hoofdlijnen het beleid uit en nemen beslissingen op strategisch niveau. De ledenraad houdt toezicht op het bestuur. De uitvoering en de dagelijkse leiding, en daarmee de vertaling van strategie naar uitvoering, berust bij de directie. Op districts- en afdelingsniveau zijn het de lokale ledenraden die de besturen ter verantwoording roepen over het gevoerde beleid en de uitvoering van de werkplannen

Leden

Het Nederlandse Rode Kruis is een vereniging met leden. Onze leden vormen de verankering van het Rode Kruis in de maatschappij. Zij onderschrijven de grondbeginselen van het Rode Kruis. In een vereniging nemen de leden de beslissingen. Twee keer per jaar komen tijdens de ledenraad, het hoogste orgaan binnen het Nederlandse Rode Kruis, afgevaardigden uit districten bijeen met het verenigingsbestuur om beslissingen te nemen over de koers van de organisatie.

CONTROLE OP FUNCTIONEREN VAN DE ORGANISATIE, FREQUENTIE, VASTLEGGING EN EVALUATIE

De hoofdprocessen binnen de beroepsmatige ondersteuningsorganisatie zijn gedurende 2009 doorlopen, opnieuw beschreven en in de systemen verankerd. Daarnaast is een groot deel van de hoofdprocessen op het gebied van hulpverlening extern gecertificeerd (zie hieronder). Veel van de hoofdprocessen hebben een direct verband met de kwaliteit van de uitvoering van onze hulpverlening. Binnen de hoofdprocessen zijn jaarplannen, werkplannen, rapportages, risicoanalyses en evaluaties vastgelegd. De samenwerking met de 357 afdelingen en districten is geborgd in Samen 1.

Het bestuur evalueert het eigen functioneren regelmatig gedurende het jaar. De voorzitter van het bestuur en de algemeen directeur evalueren het functioneren van de algemeen directeur eenmaal per jaar. Daarnaast legt het bestuur jaarlijks verantwoording af aan de ledenraad over het gevoerde beleid in het afgelopen jaar.

Extern toezicht wordt uitgevoerd door:

- KPMG Accountants N.V. (accountantscontrole);
- Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving).

Certificering hulpverleningsprocessen:

- Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de Zorgsector (HKZ-certificering) voor onze zorg) In de Mappa Mondo-huizen en tijdens de Bijzondere Vakanties;
- ISO-certificering voor onze internationale hulpverlening en activiteiten op het gebied van opsporing en ondersteuning.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDING LANDELIJK BESTUUR EN DIRECTIE

Het landelijk bestuur van het Nederlandse Rode Kruis bestaat volgens de statuten uit een oneven aantal van minimaal negen personen. Voor alle functies binnen het bestuur is een functieprofiel vastgelegd. Alle bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan het Nederlandse Rode Kruis en ontvangen geen bezoldiging, alleen een vergoeding voor gedeclareerde kosten. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. De maximale aaneengesloten zittingsduur bedraagt drie termijnen. Er is een rooster van afreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

De algemeen directeur heeft een dienstverband bij het Nederlandse Rode Kruis voor onbepaalde tijd. Het verenigingsbestuur stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij het Nederlandse Rode Kruis gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. Hierbij wordt voldaan aan Beloning directeuren van goede doelen (Code Wijffels) en de Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT, de Balkenende norm).

OPTIMALE BESTEDING VAN MIDDELEN

De geworven fondsen dienen zoveel als mogelijk te worden besteed aan de primaire humanitaire missie van het Nederlandse Rode Kruis. Conform de richtlijnen van het CBF bedragen de kosten voor de fondsenwerving gemiddeld minder dan 25 procent van de opbrengst daarvan. Bestedingen worden getoetst aan de jaarplannen en het meerjarenplan en de daarmee samenhangende jaar- en meerjarenbegroting.

RELATIES MET BELANGHEBBENDEN

Het Nederlandse Rode Kruis streeft naar een transparante dialoog met alle belanghebbenden, die te verdelen zijn in: leden, vrijwilligers en beroepsmedewerkers, hulpvragers, donateurs, zakelijke en institutionele partners (zoals overheden).

Door middel van verschillende publicaties, online en offline, worden de specifieke doelgroepen in verschillende frequenties geïnformeerd over hulpverlening en andere operationele zaken, bestuur en beleid, fondsenwerving en financiële zaken. Het jaarverslag en de jaarrekening zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van het Nederlandse Rode Kruis. In het jaarverslag wordt de uitvoering van toezicht houden, besturen en verantwoorden gedetailleerd beschreven.

Alle leden van het landelijk bestuur en de directie van het Nederlandse Rode Kruis hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend op 21 april 2010.

6.1.2. Baten en lasten

ONTWIKKELING IN DE BATEN

Het Nederlandse Rode Kruis kan jaarlijks rekenen op een aantal bronnen van inkomsten. In 2009 waren dit:

Eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving stegen met € 0,1 miljoen, van € 42,0 miljoen in 2008 naar € 42,1 miljoen in 2009. Ten opzichte van de begroting voor 2009 betekende dit een stijging van € 1,9 miljoen. De belangrijkste stijgers ten opzichte van 2008 waren giften en schenkingen ten behoeve van nationale als internationale activiteiten met totaal € 3,4 miljoen, waarbij de laatste wel € 3,9 miljoen achterbleef bij de begroting. De baten uit nalatenschappen en eigen acties lieten een scherpe daling zien versus 2008 met respectievelijk € 2,3 miljoen en € 1,6 miljoen, overigens wel hoger dan begroot.

Baten uit acties van derden

De inkomsten uit acties van derden betreffen vooral de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij, de Sponsor Loterij en de inkomsten uit de 3FM-actie. De bijdrage van de Nationale Postcode Loterij aan het Nederlandse Rode Kruis bedroeg voor 2009 € 3,6 miljoen. Dit is € 0,4 miljoen lager dan de realisatie in 2008 en begroot voor 2009 en een gevolg van de beslissing van de Nationale Postcode Loterij om 10% van de bijdrage apart te houden en uit te keren door middel van het Droomfonds. Van de Sponsor Loterij ontvingen we € 0,9 miljoen. Dat is € 0,2 miljoen hoger dan in 2008. De 3FM-actie bracht in 2009 € 4,8 miljoen op; dit is exclusief de bijdrage van het ministerie van Buitenlandse Zaken. Ten opzichte van de realisatie 2008 betekent dit een stijging van € 1,8 miljoen.

Subsidies van overheden

De overheid ondersteunt de activiteiten van het Rode Kruis zowel in Nederland als ook in het buitenland. Voor onze nationale activiteiten steeg deze bijdrage met € 0,6 naar € 5,1 miljoen. Bij onze internationale activiteiten viel de ondersteuning € 6,7 miljoen lager uit. Dit heeft vooral te maken met een lagere bijdrage in het kader van de rampenhulpverlening in 2009. Ten opzichte van de begroting 2009 zien we een daling van de subsidies van overheden van € 2,2 miljoen.

Baten uit beleggingen

De baten stegen in 2009 met € 1,1 miljoen. Dit is voornamelijk een gevolg van het koersresultaat effecten; in 2009 is dit € 0,8 positief en in 2008 was dit € 0,7 miljoen negatief. Ten opzichte van de begroting 2009 zijn de inkomsten gestegen met € 0,7 miljoen.

De samenstelling van de baten over 2009 is als volgt:

Baten 2009 (in duizenden euro's)



ONTWIKKELING IN DE LASTEN

De ontwikkeling en specificatie van het totaal aan lasten van het Nederlandse Rode Kruis wordt weergegeven in de toelichting lastenverdeling.

Voorlichting en bewustmaking

De kosten van deze activiteit zijn in 2009 gestegen met € 0,5 miljoen ten opzichte van 2008 naar een bedrag van € 4,9 miljoen. Ten opzichte van de begroting zijn deze gestegen met € 1,1 miljoen.

Vorbereiding en coördinatie internationale activiteiten

Binnen deze activiteit vallen de kosten voor de opstart en uitvoering van internationale projecten. Daarnaast ook de ondersteuning van het Nederlandse Rode Kruis aan de Internationale Federatie en het ICRC. Deze kosten laten een daling zien ten opzichte van 2008 van € 0,3 miljoen naar een bedrag van € 4,6 miljoen. Ten opzichte van de begroting betekent dit een daling van € 2,1 miljoen.

Internationale activiteiten

De uitgaven voor internationale activiteiten betreffen de kosten van internationale hulpverleningsprojecten. Hierbij kan onderscheid worden gemaakt tussen hulp in geld, middels personele ondersteuning en in de vorm van hulpgoederen of materialen. Deze uitgaven laten in 2009 een bedrag zien van € 24,5 miljoen. Dit is een daling van € 8,0 miljoen ten opzichte van 2008 en is te verklaren door het minder aantal rampen in 2009 en de lagere uitgaven voor de Tsunami in 2009. Ten opzichte van de begroting zien we een daling van € 4,7 miljoen.

Nationale activiteiten

Dit betreft de uitgaven voor sociale hulp en noodhulp in Nederland, waaronder de exploitatie van de Mappa Mondo huizen, onze bijzondere vakanties in onder meer de Valkenberg, de IJsselvlied en ons schip de Henry Dunant. De uitgaven voor Eerste Hulp, de noodhulp en opsporing en contactherstel en de uitgaven voor de ondersteuning en opleiding van onze vrijwilligers vallen ook onder nationale activiteiten. De kosten voor deze nationale activiteiten stijgen met € 2,4 miljoen ten opzichte van 2008 tot een bedrag van € 27,0 miljoen. Ten opzichte van de begroting zien we een stijging van € 0,7 miljoen.

Werving baten

Om onze hulpverlening te kunnen bekostigen zijn we voor een belangrijk deel afhankelijk van giften van particulieren, het bedrijfsleven en de overheid. Om deze bijdragen binnen te kunnen krijgen voeren we diverse activiteiten uit die natuurlijk ook geld kosten. Het Centraal Bureau van Fondsenwerving heeft een norm gesteld voor de hoogte van deze kosten ten opzichte van de geworven baten. Dit mag maximaal 25 procent zijn over een periode van drie jaar. De wervingskosten van het Nederlandse Rode Kruis voor eigen fondsenwerving bedragen in 2009 € 10,1 miljoen ofwel 24,08 procent van de baten uit eigen fondsenwerving. Dit is een stijging ten opzichte van 2008 van € 1,6 miljoen en ten

opzichte van de begroting zien we een stijging € 2,2 miljoen. Deze hogere kosten weerspiegelen de algemene trend dat het op peil houden van de eigen fondsenwerving onze organisatie steeds meer inspanning kost. Daarnaast is in 2009 voor fondsenwerving tijdelijk veel gebruik gemaakt van extern personeel. Met het oog op bovengenoemde algemene trend is het begrote bedrag voor 2010 gehandhaafd op het niveau van 2009. Onze ambitie is om het percentage in de komende jaren omlaag te brengen.

Beheer en administratie

De uitgaven voor Beheer en administratie betreffen die kosten die niet direct kunnen worden toegerekend aan onze hulpverleningsactiviteiten, maar wel noodzakelijk zijn om deze activiteiten goed te kunnen uitvoeren (zoals directie, financiële administratie, automatisering, Kenniscentrum Diversiteit etc.). De kosten voor Beheer en Administratie zijn in 2009 licht gedaald ten opzichte van 2008 en komen uit op een totaal bedrag van € 5,9 miljoen. Deze kosten bedragen 7,6 procent van het totaal aan lasten. Ten opzichte van de begroting zijn de kosten nagenoeg gelijk gebleven.

De samenstelling van de lasten over 2009 is als volgt:



6.1.3. Financiële positie

Het Nederlandse Rode Kruis is van mening dat goede doelen de gelden die zij ontvangen dienen te besteden aan de doelstelling en niet moeten oppotten. Het is natuurlijk wel verstandig om reserves te hebben. Op die manier zijn we in staat om snel in te spelen op rampen of noodsituaties. Daarnaast is het verstandig om in deze onzekere tijden een continuïteitsreserve te hebben waarvan uit voor de korte termijn de hulpverlening kan worden gegarandeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

In 2009 heeft er een verbouwing van ons schip de Henry Dunant plaatsgehad voor een bedrag van € 1,2 miljoen. Dit was de belangrijkste investering in 2009. Voor het overige betreffen de investeringen in onze vaste activa voor een groot deel vervangings- en onderhoudsinvesteringen. Totaal bedragen de materiële vaste activa € 29,5 miljoen. Dit betreft voor € 9,1 miljoen bedrijfsmiddelen en € 15,3 miljoen aan activa die direct ingezet worden voor de hulpverlening. Tevens is hierin begrepen € 5,0 miljoen aan beleggingspanden (voornamelijk verkregen uit nalatenschappen en verhuurd). Het beleid van het Nederlandse Rode Kruis is erop gericht deze beleggingspanden zo spoedig mogelijk economisch verantwoord af te stoten, zodat de gelden beschikbaar komen voor de hulpverlening.

BELEGGINGEN

Het bestuur van het Nederlandse Rode Kruis heeft in december 2006 het beleggingsbeleid vastgesteld. De beleggingsportefeuille van het verenigingskantoor sluit geheel aan bij dit beleggingsbeleid. Sinds het begin van 2007 zijn de plaatselijke Rode Kruis-afdelingen bezig om eventuele beleggingen om te vormen conform het beleggingsbeleid. Veel afdelingen beleggen conform het beleggingsbeleid. Het in december 2006 vastgestelde beleggingsbeleid sluit aan bij de Uitgangspunten Reserves en Beleggingsbeleid zoals opgenomen in het CBF-reglement.

Overtollige gelden beleggen we in ondernemingen die volgens de criteria van het Nederlandse Rode Kruis duurzaam zijn. Dat betekent dat de ondernemingen hun bedrijfsvoering inrichten op een manier die in de algemene maatschappelijke opinie aanvaard wordt en niet in strijd is met de grondbeginselen van het Nederlandse Rode Kruis. De duurzaamheidscriteria op grond waarvan we bepaalde beleggingen uitsluiten, zijn specifiek uitgewerkt.

Ons beleggingsbeleid is gericht op het realiseren van vermogensgroei op de lange termijn, waarbij de volgende algemene uitgangspunten gelden:

- De instandhouding van de hoofdsom dient verzekerd te zijn;
- De beleggingen van het Nederlandse Rode Kruis dienen beschermd te zijn tegen ongewenste financiële risico's, zoals renterisico's, koersrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's;
- Beleggingsprestaties worden beoordeeld op een termijn van vijf jaar;
- De revenuen dienen aangewend te worden voor de doelstelling;
- De overtollige middelen worden uitsluitend in rekening-courant, spaarrekening, deposito's en garantieproducten belegd.

Het beleggen in onroerend goed vermijden we zo veel mogelijk.

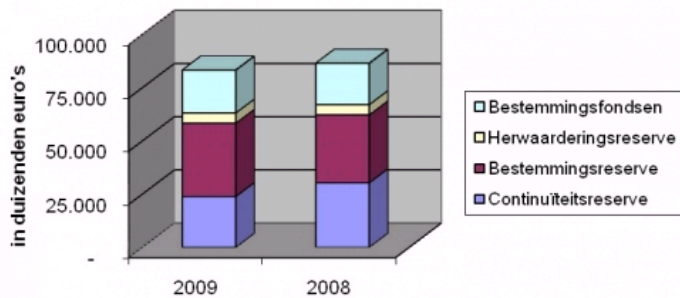
RESERVES EN FONDSEN

Het Nederlandse Rode Kruis heeft een continuïteitsreserve met als doel om vandaar uit de kosten van de werkorganisatie te kunnen financieren wanneer er door welke reden dan ook inkomsten zouden wegvallen. Daarnaast moeten we de hulpverlening kunnen garanderen. De reserve mag volgens de regelgeving van het CBF 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie zijn. Onze interne norm bedraagt 1,0 maal deze kosten. Op basis van de realisatie 2009 volgt hieruit per 31 december 2009 een continuïteitsreserve van maximaal € 33,1 miljoen. Dat bedrag is hoger dan de huidige reserve van € 23,6 miljoen.

Conform het beleid van het verenigingsbestuur wordt een reserve aangehouden ten behoeve van de financiering van activa. Die reserve bedraagt thans € 24,6 miljoen. Daarnaast wordt € 9,8 miljoen voor specifieke doelen/projecten aangehouden eveneens in de vorm van een bestemmingsreserve.

Inkomsten die door derden aan het Nederlandse Rode Kruis beschikbaar zijn gesteld met een specifiek doel, worden ondergebracht in bestemmingsfondsen. De bestemmingsfondsen zijn met € 0,8 miljoen toegenomen. Het uitgangspunt van het Nederlandse Rode Kruis is om bestemmingsfondsen binnen drie jaar aan het doel te besteden waarvoor de gelden zijn ontvangen.

De samenstelling van het vermogen ultimo 2009 is als volgt:



6.1.4. Bestuur

Toezicht houden, besturen en uitvoeren zijn bij het Nederlandse Rode Kruis drie duidelijk gescheiden taken. Gescheiden, maar met één doel: hulp aan de meest kwetsbare mensen in de samenleving.

Toezicht houden, besturen en uitvoeren zijn bij het Nederlandse Rode Kruis drie duidelijk gescheiden taken. Gescheiden, maar met één doel: hulp aan de meest kwetsbare mensen in de samenleving.

Er gaat geen jaar voorbij dat we niet geconfronteerd worden met rampen, conflicten en ander menselijk leed. Met deze wetenschap is het noodzakelijk dat we voortdurend kritisch naar onszelf blijven kijken. Zo slapen we niet in, maar houden we oog voor het waarborgen van de kwaliteit van de hulpverlening en de organisatorische processen achter de hulpverlening. Alleen zo kunnen we als vereniging voorbereid zijn op toekomstige hulpvragen.

HET BESTUUR: SAMENSTELLING, TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie

Naam en bestuursfunctie	Maatschappelijke functie	Relevante nevenfuncties	Jaar herbenoeming
De heer mr. drs. L.C. Brinkman, voorzitter	Voorzitter Bouwend Nederland	Onder meer: <ul style="list-style-type: none"> Voorzitter RvC APG Voorzitter Rabo Vastgoed Groep Vice-voorzitter VNO-NCW 	<ul style="list-style-type: none"> 2008 3e en laatste periode Aftredend per 1 april 2012
H.K.H. Prinses Margriet der Nederlanden, ondervoorzitter		<ul style="list-style-type: none"> Bestuurslid internationale Federatie van Rode Kruis- en Rode Halve Maan-verenigingen Lid Comité van Aanbeveling Stichting Kinderoncologische Zomerkampen Beschermvrouwe Nationaal Revalidatiefonds Beschermvrouwe Vision 2020 Beschermvrouwe Landelijke Unie van Vrijwilligers Beschermvrouwe SOS-kinderdorpen 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 3e en laatste periode Aftredend per 1 januari 2011
De heer mr. E.M. d'Hondt, ondervoorzitter	Bestuursvoorzitter GGD Nederland	<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter Raad van Toezicht van het Canisius-Wilhelmina Ziekenhuis, Nijmegen President-Commissaris van Continuum N.V Commissaris Goudse Verzekeringen Voorzitter bestuur Museum Het Valkhof Voorzitter Stuurgroep Nieuwe Hollandse Waterlinie Bestuurslid Academie voor Wetgeving 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Laatste periode Aftredend per 1 januari 2013
De heer drs. A.E.M. Theunissen, penningmeester	Voorzitter College van Bestuur van het Arcus College	<ul style="list-style-type: none"> Bestuurslid Frans Gijzelsstichting 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 3e en laatste periode Aftredend per 1 januari 2011
De heer mr. S. Harchaoui, bestuurslid	Voorzitter Raad van Bestuur FORUM	<ul style="list-style-type: none"> Lid Raad van Advies Nederlands Instituut voor Oorlogsdocumentatie (NIOD) Voorzitter Raad voor Maatschappelijke Ontwikkeling (RMO) Bestuurslid Nederlandse Programma Stichting (NPS) Bestuurslid Volkskrant Bestuurslid Prins Claus Fonds 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 3e en laatste periode Aftredend per 1 januari 2013
De heer P. Rosenmöller, bestuurslid	Presentator en programmamaker IKON	<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter stuurgroep convenant overgewicht Raad van Commissarissen APG Raad van Commissarissen Nederlandse Spoorwegen Raad van Commissarissen CSU Total Care Voorzitter Raad van Toezicht Mulier Instituut 	<ul style="list-style-type: none"> 2008 2e periode
Mevrouw P.C. Krikke, bestuurslid	Burgemeester gemeente Arnhem	<ul style="list-style-type: none"> Lid vereniging Aegon Lid Raad van Toezicht Technische Universiteit Eindhoven Voorzitter VVD Permanente Scoutings-commissie Lid Raad van Toezicht en Raad van Advies Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe Bestuurslid Lucie Burgers Stichting Jurylid Stichting Overheidsmanager van het Jaar 	<ul style="list-style-type: none"> 2010 2e periode
Mevrouw mr. S.I. van Oord, bestuurslid	Eigenaar LinQ		<ul style="list-style-type: none"> 2010 2e periode

De heer ir. P.J.A. van Schijndel, bestuurslid	Lid Raad van Bestuur Rabobank Nederland	<ul style="list-style-type: none"> Bestuurslid Nederlandse Vereniging van Banken Lid Raad van Toezicht St. Elisabeth Ziekenhuis, Tilburg Voorzitter Raad van Toezicht Theaters Tilburg Lid Raad van Commissarissen CSU Total Care BV Voorzitter Raad van Advies Faculteit Industrial Engineering & Innovation Sciences TU Eindhoven Voorzitter Raad van Advies Stichting Nederlands EwerkForum Vice-voorzitter Rode Kruis, afdeling Oisterwijk-Haaren Voorzitter Stichting Vrienden van Harmonie-orkest Oisterwijk 	<ul style="list-style-type: none"> 2008 2e periode
De heer W. F. Vader, Bestuurslid	Generaal-majoor van de Koninklijke Landmacht b.d.	<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter van het Haags Monumentenplatform Bestuurslid Stichting Rotary Muziekfonds Bestuurslid Stichting Collectie Violliteratuur Willem Noske 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 3e en laatste periode Aftredend per 1 januari 2011
Directie			
De heer dr. C. Breederveld, algemeen directeur	Niet van toepassing	<ul style="list-style-type: none"> Lid audit- en risk committee International Federation of Red Cross and Red Crescent Covoorzitter Donor Forum Coordination Group International Federation of Red Cross and Red Crescent 	Niet van toepassing

Samenstelling verenigingsbestuur en directie

Het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis bestaat volgens de statuten uit een oneven aantal van minimaal negen personen. Voor alle functies binnen het bestuur is een functieprofiel vastgelegd. Alle bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan het Nederlandse Rode Kruis en ontvangen geen bezoldiging, alleen een vergoeding voor gedeclareerde kosten. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. De maximale aaneengesloten zittingsduur bedraagt drie termijnen. Er is een rooster van afreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

In 2009 bestond de directie uit de algemeen directeur, Cees Breederveld.

[Lees hier](#) over de namen, bestuursfuncties, maatschappelijke functies, relevante nevenfuncties en het jaar van herbenoeming van de bestuursleden.

[Lees hier](#) over relevante nevenfuncties van de algemeen directeur

Per 1 januari 2011 zullen enkele plaatsen in het bestuur vrijkomen vanwege het aflopen van een derde en laatste zittingstermijn. Aan de hand van profielschetsen zal uitgekeken worden naar geschikte kandidaten. In overleg met vertegenwoordigers van de verschillende geledingen binnen het Rode Kruis zal de kandidaatstelling van de nieuwe bestuursleden verder worden voorbereid.

Taken en verantwoordelijkheden

Als een van de weinige hulporganisaties heeft het Nederlandse Rode Kruis een verenigingsvorm, waarmee democratie en toezicht al in de verenigingsstructuur verankerd zijn. Evenals de scheiding tussen toezichhoudende en bestuurlijke taken.

Het bestuur van de organisatie is in handen van het verenigingsbestuur en de directie op landelijk niveau. Het bestuur heeft voor de dagelijkse gang van zaken op afdelings- en districtsniveau een doorlopende volmacht afgegeven aan de afdelings- respectievelijk districtsbesturen.

Het verenigingsbestuur vervult de bestuurlijke taak. Zij zetten in hoofdlijnen het beleid uit en nemen beslissingen op strategisch niveau. De ledenraad houdt toezicht op het bestuur. De uitvoering en de dagelijkse leiding, en daarmee de vertaling van strategie naar uitvoering, berust bij de directie. Op districts- en afdelingsniveau zijn het de lokale ledenraden die de besturen ter verantwoording roepen over het gevoerde beleid en de uitvoering van de werkplannen.

Het Nederlandse Rode Kruis is een vereniging met leden. Onze leden vormen de verankering van het Rode Kruis in de maatschappij. Zij onderschrijven de grondbeginselen van het Rode Kruis. In een vereniging nemen de leden de beslissingen. Twee keer per jaar komen tijdens de ledenraad, het hoogste orgaan binnen het Nederlandse Rode Kruis, afgevaardigden uit districten bijeen met het verenigingsbestuur om beslissingen te nemen over de koers van de organisatie.

Jaarlijkse evaluatie

Het bestuur evalueert het eigen functioneren regelmatig gedurende het jaar. De voorzitter van het bestuur en de algemeen directeur evalueren het functioneren van de algemeen directeur eenmaal per jaar. Daarnaast legt het bestuur jaarlijks verantwoording af aan de ledenraad over het gevoerde beleid in het afgelopen jaar.

Wie doet wat in de vereniging

De ledenraad:

- keurt de algemene beleidslijnen van de organisatie goed;
- stelt het meerjaren- en jaarwerkplan met bijbehorende begroting vast;
- keurt het jaarverslag en de jaarstukken goed;
- benoemt, hernoemt en ontslaat bestuursleden van het landelijk bestuur, met uitzondering van de voorzitter van het bestuur. Tot en met 2009 werden kandidaten voor het voorzitterschap voorgedragen door het bestuur aan de Kroon. Dit is niet in overeenstemming met de richtlijnen voor Goed Bestuur (code Wijffels). Per 1 januari 2010 draagt de ledenraad een kandidaat voor aan de Kroon.

Het verenigingsbestuur:

- stelt de beleidslijnen van de organisatie vast, met inachtneming van besluiten die de ledenraad neemt;
- houdt toezicht op de hoofdlijnen van de uitvoering van het vastgestelde meerjaren- en jaarwerkplan;
- maakt het jaarverslag en de jaarstukken op en stelt deze vast;
- stelt de agenda van de ledenraad vast;
- is het formele aanspreekpunt van de overheid, het internationale Rode Kruis en zusterorganisaties wereldwijd.

De directie:

- is belast met de voorbereiding en uitvoering van de algemene beleidslijnen van de organisatie;

- bereidt besluiten van de ledenraad voor en voert besluiten van het bestuur en de ledenraad uit;
- bereidt voor het bestuur het meerjaren- en jaarwerkplan voor met bijbehorende begroting, het jaarverslag en de jaarstukken;
- is aanwezig bij bestuursvergaderingen
- onderhoudt de contacten met zusterorganisaties en is de algemene pleitbezorger voor de activiteiten van het Rode Kruis in en buiten Nederland.

Bezoldiging directie en verenigingsbestuur

Een optimale besteding van het geld dat ons ter beschikking is gesteld door donateurs, bedrijven, instellingen en overheden is een belangrijk thema voor het Nederlandse Rode Kruis. Zo veel mogelijk geld moet immers terecht komen bij de hulpvragers. Vanuit deze gedachte is de beloning van de directie de afgelopen jaren een steeds belangrijker onderwerp geworden.

De algemeen directeur heeft een dienstverband bij het Nederlandse Rode Kruis voor onbepaalde tijd. Het verenigingsbestuur stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij het Nederlandse Rode Kruis gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. Hierbij wordt voldaan aan Beloning directeuren van goede doelen (Code Wijffels) en de Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT, de Balkenende norm).

De bezoldiging van de directeur is opgenomen in het hoofdstuk [Financiën](#).

Alle bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan het Nederlandse Rode Kruis en ontvangen geen bezoldiging, alleen een vergoeding voor gedeclareerde kosten

Klachtenbehandeling

De klachtenprocedure van het Nederlandse Rode Kruis kent twee fasen:

1. **bemiddeling door de klachtenfunctionaris;**
2. **bij het uitblijven van een voor beide partijen aanvaardbaar resultaat, het voorleggen van de klacht aan het GBK-College.**

De klachtenfunctionaris is in dienst van de vereniging en neemt kennis van alle klachten van binnen en van buiten de organisatie. Als zijn bemiddeling geen resultaten oplevert, begeleidt hij de klager naar het GBK-College dat een bindend advies kan wijzen over de klacht of het geschil. Het GBK-College is het onafhankelijke geschillen- en klachtencollege van het Nederlandse Rode Kruis, dat door de ledenraad is ingesteld. Gaat het om klachten die de privacysfeer van de klager raken, verwijst de klachtenfunctionaris de klager door naar de vertrouwenspersoon van het Nederlandse Rode Kruis. De vertrouwenspersoon kan naar aanleiding van klachten aanbevelingen doen aan het bestuur.

In het verslagjaar zijn door het GBK-College:

- drie bindende adviezen gegeven, waarvan één betrekking had op een klacht en twee betrekking hadden op beroepen ingesteld door vrijwilligers tegen opzegging van hun vrijwilligersovereenkomst;
- twee opzeggingsberoepen aanhangig gemaakt waarbij geen bindend advies is gegeven, omdat de zaken tussentijds zijn geschikt;
- is een geschil (door Haarlem c.s.) aanhangig gemaakt, waarvan in het verslagjaar nog geen uitspraak is gedaan.

Fusie 2009

Eind 2009 is het fusieproces dat voortkwam uit [Samen 1](#) afgerond en per 1 januari 2010 is de fusie een feit. Op 12 december 2009 nam de Algemene Vergadering van het Nederlandse Rode Kruis het definitieve besluit om per 1 januari 2010 met 357 afdelingen een landelijke vereniging te vormen. Een fusie die te boek staat als de grootste in Nederland. Drie plaatselijke afdelingen en één district zijn tegen het fusiebesluit. Zij kunnen zich niet vinden in de fusieplannen, maar willen wel verder onder de vlag van het Rode Kruis. Het Nederlandse Rode Kruis zal, hoe dan ook, hulpverlening in dit gebied natuurlijk blijven garanderen.

ACTIVITEITEN IN 2009

Een belangrijke taak van het bestuur in 2009 was het bewaken van de voortgang van het Samen 1 -proces. Niet alleen de voorbereidingen van de fusie met 357 afdelingen en districten, maar ook de aanzet tot de totstandkoming van de strategie voor het komende decennium van het [Nederlandse Rode Kruis](#) stonden in de spotlights. Naast inhoudelijke voorbereidingen, werd 2009 afgesloten met een belangrijk beslismoment, waarop de leden van de vereniging hun akkoord gaven voor de fusie per 1/1/2010.

- in 2009 kwam het bestuur vier keer in vergadering bij elkaar;
- twee keer vond een algemene vergadering (per 2010 ledenraad) plaats;
- ook heeft het bestuur twee maal zogenaamde heidagen gehouden, waar in een informele setting de activiteiten van de afgelopen periode werden geëvalueerd en de lijnen voor de komende 3-jaarsperiode werden uitgezet.

6.1.5. Begroting 2010

De financiële uitwerking van de werkplannen en activiteitenoverzichten voor 2010 is vertaald in begrotingen, vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering in december 2009.

In de begroting zijn de inkomsten en bestedingen van gelden waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven afzonderlijk gepresenteerd. Deze baten worden bij ontvangst toegevoegd aan bestemmingsfondsen, terwijl naderhand de bestedingen aan deze bestemmingsfondsen worden onttrokken. Volgens de begroting zullen de bestedingen de inkomsten van geormerkte gelden met € 3,3 miljoen overtreffen en zal € 2,0 miljoen besteed worden ten laste van bestemmingsreserves. De mutatie in de continuïteitsreserve weerspiegelt het exploitatietekort van € 1,9 miljoen.

De begroting 2010 ziet er als volgt uit (in miljoenen euro's):

Baten uit eigen fondsenwerving		
Collecten		2,7
Contributies		15,2
Giften en schenkingen		
• nationale doeleinden		7,2
• internationale doeleinden		6,1
Nalatenschappen		11,7
Eigen acties		0,9
		43,8
Baten uit acties van derden		6,9
Beschikbaar uit fondsenwerving		50,7

Subsidies van overheden		25,8
Baten uit beleggingen		0,3
Overige baten		0,1
Som van de baten		76,9
Besteed aan doelstellingen		
Voorlichting en bewustmaking	5,0	
Vorbereiding en coördinatie internationale activiteiten	6,1	
Internationale activiteiten	28,8	
Sociale hulp en noodhulp nationaal	27,1	
Totaal besteed aan doelstelling		67,0
Werving baten		10,9
Beheer en administratie		6,2
Som van de lasten		84,1
Saldo		-17,2
Verwerking saldo:		
Bestemmingsreserves		-12,0
Continuïteitsreserve		-1,9
Bestemmingsfondsen		-3,3
		-17,2

6.2. JAARREKENING

6.2.1. Geconsolideerde balans per 31 december 2009

Activa

(in duizenden euro's)

		31-12-2009		31-12-2008
Materiële vaste activa (1)				
-panden		22.754		23.181
-vervoermiddelen		1.797		1.364
-overige activa		4.913		4.118
		29.464		28.663
Voorraden (2)	492		643	
Vorderingen en overlopende activa (3)	32.495		27.449	
Effecten (4)	6.505		17.746	
Liquide middelen (5)	41.232		35.693	
		80.724		81.531
Totaal		110.188		110.194

Passiva

(in duizenden euro's)

		31-12-2009		31-12-2008
Reserves en fondsen				
Reserves				
-Continuïteitsreserve (6)	23.894		30.343	
-bestemmingsreserve (7)	34.411		31.892	
-herwaarderingsreserve (8)	4.821		4.821	
		63.126		67.056
Fondsen				
-bestemmingsfondsen (9)		20.161		19.432
Totaal reserves en fondsen		83.287		86.488
Voorzieningen (10)		5.032		5.299
Schulden op lange termijn (11)		3.852		4.002
Schulden op korte termijn (12)		18.017		14.405
Totaal		110.188		110.194

6.2.2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2009

Baten

(in duizenden euro's)

	Werkelijk 2009	Begroting 2009	Werkelijk 2008
Baten uit eigen fondsenwerving			
Collecten	2.668	2.621	2.859
Contributies	13.899	13.510	13.508
Giften en schenkingen:			
-nationale doeleinden (13)	4.670	2.317	2.763
-internationale doeleinden	4.315	8.261	2.862
Nalatschappen (14)	11.780	10.798	14.060
Eigen acties	4.012	2.714	5.653
Overige baten fondsenwerving	793	-	337
	42.137	40.221	42.042
Baten uit acties van derden (15)	9.293	4.730	8.358
Beschikbaar uit fondsenwerving	51.430	44.951	50.400
Subsidies van overheden (16)	19.384	21.629	25.385
Baten uit beleggingen (17)	1.672	968	542
Overige baten (18)	1.354	-607	185
Som van de baten	73.840	66.941	76.512

Lasten

(in duizenden euro's)

	Werkelijk 2009	Begroting 2009	Werkelijk 2008
Besteed aan doelstellingen (19)			
Voorlichting en bewustmaking	4.866	3.780	4.422
Vorbereiding en coördinatie internationale activiteiten	4.594	6.727	4.876
Internationale activiteiten	24.456	29.192	32.507
Sociale hulp en noodhulp nationaal	26.957	26.230	24.583
Totaal besteed aan doelstelling	60.873	65.929	66.388
Werving baten (19):			
Kosten eigen fondsenwervende acties	10.145	7.978	8.520
Kosten acties van derden	132	-	301
Totaal kosten werving baten	10.277	7.978	8.821
Beheer en administratie (19):			
Kosten beheer en administratie	5.891	5.906	6.048
Totaal beheer en administratie	5.891	5.906	6.048
Som van de lasten	77.041	79.813	81.257
Saldo	-3.201	-12.872	-4.745
Totaal	73.840	66.941	76.512

(in duizenden euro's)

	Werkelijk 2009	Begroting 2009	Werkelijk 2008
Verwerking saldo			
-bestemmingsreserves	2.519	-1.160	1.601
-continuïteitsreserve	-6.449	-2.792	-1.679
-bestemmingsfondsen	729	-8.920	-4.667
	-3.201	-12.872	-4.745
-Het percentage fondsenwerving is (norm 25%): (Kosten fondsenwerving als percentage van Baten uit eigen fondsenwerving)	24,08%	19,84%	20,27%
-Het bestedingspercentage is: (Totaal besteed aan doelstelling als percentage van Som van de baten)	82,44%	98,49%	86,77%

6.2.3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Saldo van baten en lasten	-3.201	-4.745
Aanpassing voor:		
-afschrijvingen	2.886	2.039
-mutaties voorzieningen	-267	524
	2.619	2.563
Veranderingen in het werkkapitaal:		
-mutaties voorraden	151	-113
-mutaties vorderingen	-5.046	4.618
-mutaties kortlopende schulden	3.612	-4.843
	-1.283	-338
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-1.865	-2.520
Deconsolidatie		
Netto-investering in materiële vaste activa	-3.687	-2.449
Aan- en verkopen beleggingen	11.241	1.544
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	7.544	-1.344
Mutatie langlopende schulden		
	-150	674
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-150	674
Mutatie liquide middelen	5.539	-3.190

Liquide middelen				
-Stand per 1 januari			35.693	38.883
-Stand per 31 december			41.232	35.693
Mutatie liquide middelen			5.539	-3.190

6.2.4. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening 2009 is opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen' (RJ650). Het doel van deze jaarrekening is het verschaffen van inzicht in de inkomsten en bestedingen, alsmede in de financiële positie van het Nederlandse Rode Kruis en de rechtspersonen die tot haar economische eenheid behoren.

Op 31 december 2009 is de Landelijke Vereniging juridisch gefuseerd met de plaatselijke afdelingen en de districten van het Nederlandse Rode Kruis. De afdelingen Haarlem, Haarlemmermeer en Zandvoort en het district Duinmeer Zand zijn buiten de fusie gebleven. Deze fusie heeft geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van de Landelijke Vereniging en de entiteiten die onder één naam in de publiciteit treden en ook als zodanig een beroep doen op de publieke offervaarbaarheid en voorts van de entiteiten waarover zij een overheersende zeggenschap kunnen uitoefenen.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van:

- Het Nederlandse Rode Kruis te Den Haag (Landelijke Vereniging)
- Plaatselijke afdelingen van het Nederlandse Rode Kruis
- Districten van het Nederlandse Rode Kruis
- Stichting Rode Kruis Bungalow te Eindhoven
- Stichting Nationale Rode Kruis Tourrally te Den Haag
- Stichting Naabercolonne te Dalen
- Stichting Vakantieverblijf Gehandicapten WZV te Oostburg
- Stichting Vrienden van het Horster Kruuske te Venlo
- Stichting Nationale Rode Kruis Bloesemtocht te Beesd
- Stichting Rode Kruis gebouwen Hoogeveen

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. De balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De hierdoor ontstane koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder de post resultaat beleggingen. Tenzij anders vermeld luiden alle bedragen in duizenden euro's.

Indien noodzakelijk zijn de cijfers 2008 geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2008 mogelijk te maken.

Materiële vaste activa

De onder materiële vaste activa opgenomen activa voor eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De activa voor de bedrijfsvoering en de activa direct in gebruik voor de doelstelling worden afgeschreven volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. De onder de materiële vaste activa opgenomen beleggingspanden worden gewaardeerd tegen de geschatte marktwaarde welke is afgeleid van de laatst beschikbare getaxeerde waarde. Op de beleggingspanden wordt niet afgeschreven. Verschillen in de geschatte marktwaarde van de beleggingspanden ten opzichte van voorgaand jaar worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Voor het verschil tussen de geschatte marktwaarde van de beleggingspanden en de verkrijgingsprijs van deze panden is een herwaarderingsreserve gevormd.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor incurante artikelen.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten van het NRK omvatten debiteuren en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen, crediteuren en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Eventueel direct toerekenbare transactiekosten maken deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kapitalen in blote eigendom

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden (met uitzondering van reeds ten name van de vereniging gestelde onroerende zaken) niet in de jaarrekening verwerkt in verband met de onzekerheid over de hoogte van de toekomstige uitkering en het tijdstip van de uitkering. De tot uitkering gekomen kapitalen worden in het jaar dat de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld in de staat van baten en lasten verantwoord.

Effecten

De aandelen en obligaties worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder resultaat beleggingen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor de nominale waarde van de verplichtingen. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van bezoldiging aan personeelsleden die op balansdatum arbeidsongeschikt zijn, wordt een voorziening getroffen ter grootte van het bedrag dat naar verwachting ten laste van het Nederlandse Rode Kruis komt.

Overige financiële verplichtingen

Leningen, crediteuren en overige schulden worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor de ontvangsten cq toegezegde bedragen zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Giften van een zaak worden gewaardeerd op reële waarde.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar van ontvangst als baten uit nalatenschappen verantwoord in geval eerder geen betrouwbare schatting mogelijk was.

Baten uit acties van derden

Onder de Baten uit acties van derden vallen de acties waarvoor de vereniging geen risico draagt. Deze baten worden verantwoord in de periode dat de opbrengst is ontvangen danwel door de derde is toegezegd.

Subsidies van overheden

Subsidies die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van projectkosten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat de gesubsidieerde bestedingen hebben plaatsgevonden.

Lasten

Toegezegde bijdragen in het kader van internationale hulpverleningsprojecten komen ten laste van het jaar waarin de bijdrage is toegezegd. De overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- kosten voor beheer en administratie (kosten van directie, beleid en financiën) worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten (kosten van ICT, personeelszaken en facilitair) worden op basis van de formatie toegerekend

6.2.5. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2009

Materiële vaste activa (1)

(in duizenden euro's)

	Panden	Vervoermiddelen	Overige activa	Totaal 2009	Totaal 2008
Aanschafwaarde per 1 januari	47.547	3.009	5.669	56.225	53.776
Investerings	618	531	2.538	3.687	2.449
Aanschafwaarde per 1 december	48.165	3.540	8.207	59.912	56.225
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	24.366	1.645	1.551	27.562	25.523
Afschrijvingen ten laste van boekjaar	1.045	98	1.743	2.886	2.039
Afschrijvingen t/m boekjaar	25.411	1.743	3.294	30.448	27.562

Boekwaarde per 31 december	22.754	1.797	4.913	29.464	28.663
-----------------------------------	---------------	--------------	--------------	---------------	---------------

Specificatie:

Bedrijfsmiddelen	5.838	180	3.094	9.112	7.529
Direct in gebruik voor doelstelling	11.913	1.617	1.819	15.349	16.131
Beleggingspanden	5.003	-	-	5.003	5.003
Boekwaarde per 31 december	22.754	1.797	4.913	29.464	28.663

Afschrijvingsgrondslagen (in percentage van de verkrijgingsprijs):

Panden van de plaatselijke afdelingen		2,0%			
Panden van de Landelijke Vereniging		4,0%			
Verbouwingen		10,0%			
Vakantieschip J. Henry Dunant III		5,0%			
Automatisering		33,3%			
Inventaris		12,5%			
Overige		20,0%			

De materiële vaste activa 'direct in gebruik voor de doelstelling' bestaan voornamelijk uit de panden van de afdelingen, de vakantiehôtels, het vakantieschip en de Mappa Mondo's. De investeringen betreffen voornamelijk vervangingsinvesteringen en een verbouwing van het schip de Henry Dunant. Op beleggingspanden wordt niet afgeschreven. De totale verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt € 90.475.

Voorraden (2)

(in duizenden euro's)

	31-12-2009	31-12-2008
Bedrijfsmiddelen	58	214
Direct beschikbaar voor doelstelling	434	429
	492	643

Vorderingen en overlopende activa (3)

(in duizenden euro's)

	31-12-2009	31-12-2008
Vorderingen in verband met internationale activiteiten	12.699	8.810
Te vorderen nalatenschappen	11.830	10.605
Nationale Postcode Loterij	3.600	4.000

Belastingen en sociale lasten		701	557
Lopende interest		427	420
Overige vorderingen en overlopende activa		3.238	3.057
Totaal		32.495	27.449

Nagenoeg alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Effecten (4)

(in duizenden euro's)

	Aandelen	Beleggingsfondsen	Obligaties	Totaal 2009	Totaal 2008
Boekwaarde per 1 januari	2.084	10.040	5.622	17.746	19.290
Aankopen	422	9.500	781	10.703	482
Verkopen	-412	-20.035	-1.915	-22.362	-551
Aflossingen	-100	-	-276	-376	-914
	1.994	-495	4.212	5.711	18.307
Koersresultaten	189	495	110	794	-561
Boekwaarde per 31 december	2.183	-	4.322	6.505	17.746

Het Nederlandse Rode Kruis onderschrijft de Uitgangspunten 'Reserves en Beleggingsbeleid', zoals opgenomen in het CBF-reglement. Het Nederlandse Rode Kruis heeft haar eigen beleggingsbeleid mede gebaseerd op de Wet Financiering Decentrale Overheden. Het verenigingskantoor heeft het beheer ondergebracht bij een vermogensbeheerder.

Liquide middelen (5)

(in duizenden euro's)

	31-12-2009	31-12-2008
Deposito's	7.704	6.825
Spaarrekeningen	20.515	15.653
Rekeningen-courant	12.845	13.053
Kassen	168	162
Totaal	41.232	35.693

De liquide middelen zijn met uitzondering van de deposito's terstond opeisbaar. De deposito's hebben een gemiddelde resterende looptijd tussen de 6 maanden en 1 jaar.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van het Nederlandse Rode Kruis dienen ingevolge de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen te worden onderverdeeld in reserves en fondsen. Onder de reserves worden verantwoord de continuïteitsreserve, de herwaarderingsreserve en een gedeelte van reserves dat door het verenigingsbestuur nader bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden (zogenaamde bestemmingsreserves). Onder fondsen worden opgenomen gelden waaraan door een derde een specifieke bestemming is gegeven (waardoor het Nederlandse Rode Kruis deze gelden alleen aan deze specifieke bestemming kan besteden).

Continuïteitsreserve (6)

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Stand per 1 januari	30.343	32.022
Verwerking saldo boekjaar	-6.449	-1.679
Stand per 31 december	23.894	30.343

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan het Nederlandse Rode Kruis ook in minder goede tijden haar activiteiten voortzetten.

Als CBF-keurmerkhouders is het NRK gehouden aan de regels voor het aanhouden of opbouwen van reserves door fondsenwervende instellingen, alsmede aanwijzingen voor de wijze waarop het vermogensbeleid in de jaarverslaggeving dient te worden verantwoord. Aansluitend op de richtlijn heeft het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis besloten om de norm voor de continuïteitsreserve voor het Nederlandse Rode Kruis als geheel op maximaal 1 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie te stellen. Op basis van de realisatie 2009 volgt hieruit per 31 december 2009 een continuïteitsreserve van maximaal € 33.127. Dat bedrag is hoger dan de huidige reserve van € 23.575.

Bestemmingsreserves (7)

(in duizenden euro's)

	Internationale activiteiten	Medefinanciering	Versterking positie Klimaatcentrum	Projecten 2009	Samen 1/Huis op Orde	Overige entiteiten	Reserve financiering activa	Totaal 2009	Totaal 2008
Stand per 1 januari	-	1.262	223	930	1.973	4.049	23.455	31.892	30.291
Toevoeging	857	735	-	-	-	5.190	1.159	7.941	5.576
Onttrekking	-809	-1.899	-83	-475	-1.373	-783	-	-5.422	-3.975
Stand per 31 december	48	98	140	455	600	8.456	24.614	34.411	31.892

Het verenigingsbestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve in te stellen voor internationale activiteiten. Vanuit deze bestemmingsreserve worden projecten gefinancierd waarvoor geen financiering door derden is gevonden. In 2009 is deze bestemmingsreserve gevormd door een dotatie van € 857 te doen. In 2009 is een bedrag van € 809 overeenkomstig de doelstelling aangewend.

De bestemmingsreserve Medefinanciering is gevormd vanuit de wetenschap dat steeds vaker door donoren een eigen bijdrage aan projecten als eis wordt gesteld voordat een bijdrage wordt toegezegd. Om hier adequaat op te kunnen reageren is de bestemmingsreserve gevormd. Door het verenigingsbestuur is in 2009 € 735 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd. Deze bestemmingsreserve wordt aangewend ter medefinanciering van nationale en internationale projecten van het Nederlandse Rode Kruis.

Vanwege het internationale succes van het Rode Kruis Klimaatcentrum heeft het verenigingsbestuur in 2007 besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor de versterking van de positie van het Klimaatcentrum. Gedurende het jaar 2009 is € 83 aan de reserve onttrokken.

Van de in 2008 gevormde bestemmingsreserve voor de opstart van een aantal specifieke projecten is per balansdatum 31 december 2009 nog een bedrag van € 455 onbesteed. Het betreft de navolgende projecten:

- EHBO (€ 155)
- Vrijwilligersdag (€ 300)

De bestemmingsreserve Samen 1/Huis op Orde is gevormd voor de implementatie van het project Samen 1 en het verbeteren van een aantal interne processen. In 2009 is een bedrag van € 1.373 aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

Vanwege het feit dat eigen middelen zijn aangewend ten behoeve van financiering van activa wordt een bestemmingsreserve aangehouden. Aangezien het Rode Kruis niet direct kan beschikken over de waarde van deze activa, maar pas na verkoop, is deze als bestemmingsreserve verantwoord. De omvang van de bestemmingsreserve is gelijk aan het aandeel eigen middelen in activa bedrijfsmiddelen en doelstelling, vermeerderd met de voorraden, verminderd met financiering door derden.

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het verenigingsbestuur.

Herwaarderingsreserve (8)

De herwaarderingsreserve heeft betrekking op de ongerealiseerde herwaarderings van de beleggingspanden opgenomen onder de materiële vaste activa en is in 2009 niet gemuteerd. Pas bij de verkoop van de panden komt deze reserve beschikbaar voor de doelstelling.

Bestemmingsfondsen (9)

(in duizenden euro's)

	Internationale activiteiten	Mappa Mondo	Overige	Totaal 2009	Totaal 2008
Stand per 1 januari gerapporteerd	10.957	2.495	5.980	19.432	24.099
Totaal baten	24.074	1.540	2.759	28.373	28.649
Toegerekende rente	265	-	-	265	269
Totaal bestedingen	-23.718	-2.187	-2.004	-27.909	-33.585
Stand per 31 december	11.578	1.848	6.735	20.161	19.432

Onder de bestemmingsfondsen is opgenomen dat deel van de reserves en fondsen dat een beperkte bestemmingsmogelijkheid heeft doordat óf een derde (de gever) deze beperking heeft aangegeven óf dat het geld is ingezameld voor een specifiek doel. De toevoegingen aan de bestemmingsfondsen vloeien voort uit het feit dat van de inkomsten uit nalatenschappen de bestemming testamentair is bepaald of dat giften en (overheids)bijdragen met een specifieke bestemming zijn ontvangen.

Het uitgangspunt van het Nederlandse Rode Kruis is erop gericht om bestemmingsfondsen binnen 3 jaar te besteden aan het doel waarvoor de gelden zijn ontvangen.

Samenstelling bestemmingsfondsen

(in duizenden euro's)

	31-12-2009	31-12-2008
Internationale activiteiten:		
Afrika	298	1.601
Azië en Pacific	1.739	2.394
Europa en Centraal-Azië	10	32
Latijns Amerika	88	93
Midden Oosten en Noord-Afrika	176	845
Overige fondsen	9.267	5.992
Totaal internationale activiteiten	11.578	10.957
Mappa Mondo	1.848	2.495
Overige nationale bestemmingsfondsen	6.735	5.980
Totaal	20.161	19.432

In bovenstaande opstelling is tevens opgenomen een bedrag van € 21 onder de naam Reddingsboei Fonds en dient ter ondersteuning van activiteiten die worden gefinancierd door het Stille rampen fonds.

Voorzieningen (10)

(in duizenden euro's)

	Pensioenen en uitkeringen	Groot onderhoud	Totaal 2009	Totaal 2008
Stand per 1 januari	3.516	1.783	5.299	4.775
Toevoeging	530	267	797	1.832
Onttrekking	-558	-506	-1.064	-1.308
Stand per 31 december	3.488	1.544	5.032	5.299

De voorziening voor pensioenen en uitkeringen is onder meer bestemd voor ingegane pensioenen, WAO-uitkeringen en wachtgeld en is gevormd ten behoeve van niet verzekerde pensioenen, toelagen en aanvullingen op arbeidsongeschiktheidsuitkeringen. De hierin opgenomen voorziening voor VUT-uitkeringen heeft betrekking op de

werknemers van het verenigingskantoor geboren voor 1950 (werknemers die op 1 januari 2005 55 jaar of ouder waren). Voor medewerkers van die geboren zijn na 1950 en die op 1 januari 2005 jonger waren dan 55 jaar is een voorziening getroffen voor een voorwaardelijke gedeeltelijke VUT-uitkering.

De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Langlopende schulden (11)

(in duizenden euro's)

	31-12-2009	31-12-2008
Kredietinstellingen	844	1.131
Projectverplichtingen	2.868	2.271
Overige schulden	140	150
Totaal	3.852	4.002

De langlopende schulden die zijn opgenomen bij kredietinstellingen zijn veelal aangegaan voor de financiering van de onroerende goederen van de plaatselijke afdelingen. De aflossingsverplichtingen voor het nieuwe boekjaar zijn gerubriceerd onder kortlopende schulden. De rente op deze leningen varieert eind 2009 van 0% tot 8%. Als zekerheden voor een aantal langlopende schulden zijn onroerende goederen hypotheecair bezwaard. Tevens is een renteloze lening aangegaan voor de financiering van activa in het kader van de doelstelling.

De projectverplichtingen betreffen aan zusterorganisaties en andere partijen gedane toezeggingen tot het financieren van internationale hulpverleningsprojecten. Het kortlopend deel van deze verplichting is opgenomen onder kortlopende schulden.

Kortlopende schulden (12)

(in duizenden euro's)

	31-12-2009	31-12-2008
Crediteuren	3.462	2.978
Vooruit ontvangen contributie	113	81
Projectverplichtingen	5.734	5.443
Belastingen en sociale lasten	995	992
Overige vooruit ontvangen baten	3.197	288
Overige schulden	4.514	4.623
Totaal	18.017	14.405

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn langlopende, onvoorwaardelijke financiële verplichtingen aangegaan ter zake van erfpacht, huur en operational leasing. De verplichtingen die hieruit voortvloeien bedragen voor 2010 € 1.881.

6.2.6. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2009

Giften en schenkingen, nationale doeleinden (13)

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Mappa Mondo	1.591	305
Overige	3.079	2.458
Totaal	4.670	2.763

Nalatenschappen (14)

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Landelijke Vereniging	11.147	13.269
Plaatselijke afdelingen	633	791
Totaal	11.780	14.060

Baten uit acties van derden (15)

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Nationale Postcode Loterij, reguliere bijdrage	3.600	4.000
Nationale Postcode Loterij, extra projectbijdrage	39	-
3FM-actie	4.765	3.043
Stichting SHO	-	599
Sponsor Loterij	889	716
Totaal	9.293	8.358

Met de Stichting Nationale Postcode Loterij is door de Landelijke Vereniging een overeenkomst gesloten met een looptijd tot en met 31 december 2010 waarin het Nederlandse Rode Kruis als beneficiant wordt aangemerkt.

De inkomsten uit de 3FM-actie betreft het aandeel dat het Nederlandse Rode Kruis direct ontvangen heeft als resultaat van de actie. In 2009 stond het Glazen Huis in Groningen en stond de actie in het kader van de strijd tegen Malaria. In 2008 stond het Glazen Huis in Breda en had de actie betrekking op Vluchtelingen.

Subsidies van overheden (16)

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Ontvangen subsidies voor:		
-nationale projecten/activiteiten	5.149	4.450
-internationale projecten/activiteiten	14.235	20.935
Totaal	19.384	25.385

Baten uit beleggingen (17)

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Dividenden	85	75
Rente obligaties / deposito's	452	488
Koersresultaten effecten	794	-701
Kosten effecten	-62	-86
	1.269	-224
Overige rente	403	766
Per saldo	1.672	542

Overige baten (18)

Onder overige baten worden tevens boekwinsten verantwoord op de verkoop van panden van plaatselijke afdelingen.

Baten met een bijzondere bestemming

(in duizenden euro's)

	2009	2008
<i>Internationale activiteiten</i>		
Ministerie van Buitenlandse Zaken	10.408	17.744
Europese Unie	3.827	3.191
Giften voor internationale hulp	4.643	3.225
3FM-actie	4.765	3.043
Stichting SHO	-	599
PSO	431	-470
	24.074	27.332
<i>Sociale hulp en noodhulp nationaal</i>		
Fondsenwerving Mappa Mondo	1.540	360
Overige nationale doeleinden	2.759	957
Totaal	28.373	28.649

Toelichting lastenverdeling (19)

(in duizenden euro's)

Activiteiten	Voor-lichting en bewust-making	Voor-bereiding en coördinatie inter-nationale activiteiten	Inter-nationale activiteiten	Sociale hulp en noodhulp nationaal	Eigen fondsen-werving	Acties derden	Beheer/ Admini-stratie	Totaal 2009	Begroting 2009	Totaal 2008
Kosten										
Directe kosten										
Kosten direct personeel	980	1.993	1.428	9.825	1.447	-	-	15.673	16.782	15.980
Contributie internationale organisatie	-	757	-	-	-	-	-	757	790	669
Inhuur derden (incl. vrijwilligers- kosten)	614	239	-	2.713	670	-	-	4.236	3.721	3.447
Aankopen en verwervingen	30	434	-	980	50	-	-	1.494	1.187	2.359

Publiciteit/ communicatie/ verzending	1.709	11	4	192	5.069	-	-	6.985	9.025	6.741
Uitgaven plaatselijke afdelingen	-	-	-	6.464	-	-	-	6.464	5.343	6.112
Project- uitgaven internationale projecten	-	-	21.065	-	-	-	-	21.065	26.473	29.070
Huisvestings- en transport- kosten	39	462	256	2.578	112	-	-	3.447	4.761	3.999
Afschrijvingen	-	1	-	629	19	-	-	649	977	559
Kantoor- en algemene kosten	746	-83	1.153	1.488	851	132	-	4.287	2.707	2.498
Tegemoet- koming in de kosten	-19	181	-118	-5.509	-4	-	-	-5.469	-8.470	-7.065
Indirecte kosten										
Kosten indirect personeel	218	121	135	2.111	583	-	2.678	5.846	6.129	5.838
Reis- en verblijfkosten	6	5	5	61	16	-	294	387	414	347
Overige personeels- kosten	49	78	87	528	97	-	666	1.504	2.339	2.687
Kantoor- en huisvestings- kosten	203	109	123	1.956	542	-	1.081	4.014	3.816	3.557
Afschrijving	117	83	92	1.150	301	-	148	1.891	1.641	1.640
Overige algemene kosten	174	203	226	1.791	392	-	1.024	3.810	2.179	2.819
Totaal	4.866	4.594	24.456	26.957	10.145	132	5.891	77.041	79.814	81.257

Uit bovenstaande opstelling blijkt dat de kosten voor Beheer en Administratie 7,6% (2008: 7,4%) van de totale bestedingen bedragen.

Personeelslasten

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Salarissen	17.861	18.025
Sociale lasten	2.731	2.326
Pensioenlast	927	1.463
Totaal	21.519	21.814

De pensioenregeling van het Nederlandse Rode Kruis is ondergebracht bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenaanspraken zijn verzekerd op basis van een garantiecontract: de verzekeraar garandeert de nominale pensioenen tijdens de contractduur.

De pensioenregeling is een middelloonregeling met voorwaardelijke indexatie uit de winst voor zowel de actieve als de inactieve deelnemers.

De verplichtingen van het Nederlandse Rode Kruis zijn beperkt tot het betalen van de overeengekomen jaarlijkse premie. Het Nederlandse Rode Kruis heeft op grond van het verzekeringscontract geen aanvullende verplichtingen en geen recht op de overeengekomen winstdeling.

Gemiddelde bezetting in fte

	2009	2008
Direct personeel Landelijke Vereniging:		
-voorlichting en bewustmaking	18	14
-voorbereiding en coördinatie internationale activiteiten	35	40
-internationale activiteiten (gedelegeerden)	39	55
-sociale hulp en noodhulp nationaal	198	192
-fondsenwerving	30	27
Beheer/Administratie	41	46
Indirect personeel Landelijke Vereniging	25	23
	386	397
Plaatselijke afdelingen NRK	44	48
Totaal	430	445

Met gedelegeerden worden arbeidsovereenkomsten gesloten voor de duur van de uitzending.

Bezoldiging directie

Met de algemeen directeur, de heer C. Breederveld, is op 1 januari 2005 een arbeidsovereenkomst aangegaan voor een periode van 4 jaar, welke met ingang van 1 januari 2009 is omgezet in een dienstverband voor onbepaalde tijd. Het brutoloon inclusief vakantiegeld van de heer Breederveld bedroeg in 2009 € 141.828 (2008: € 141.203). De sociale lasten en pensioenpremie bedroegen € 32.581 (2008: € 32.187) en de overige vergoedingen en kosten bedroegen € 27.853 (2008: € 26.250).

De bezoldiging van de algemeen directeur is afgestemd op de verantwoordelijkheid die hij heeft en is in lijn met de VFI-norm (code Wijffels) en ligt onder de Balkenende-norm. Aan de directie is geen variabel inkomen toegekend.

Aan bestuurders is geen bezoldiging betaald en zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. In 2009 is aan bestuurders voor een bedrag van € 123,- (2008: € 2.795,-) op declaratiebasis vergoed voor de door hen in het kader van hun bestuursfunctie gemaakte reis-, verblijf- en representatiekosten.

Den Haag, 21 april 2010

Verenigingsbestuur

De heer mr. drs. L.C. Brinkman	voorzitter
H.K.H. Prinses Margriet der Nederlanden	ondervoorzitter
De heer mr. E.M. d'Hondt	ondervoorzitter
De heer drs. A.E.M. Theunissen	penningmeester
De heer mr. S. Harchauoui	bestuurslid
Mevrouw P.C. Krikke	bestuurslid
Mevrouw mr. S.J. van Oord	bestuurslid
De heer P. Rosenmöller	bestuurslid
De heer ir. P.J.A. van Schijndel	bestuurslid
De heer W.F. Vader	bestuurslid
Directie	
De heer dr. C. Breederveld	algemeen directeur

6.3. OVERIGE GEGEVENS

6.3.1. Bestemming resultaat

Bestemming resultaat	2009
Saldo	
Landelijke Vereniging	-3.008
Overige geconsolideerde eenheden	-193
Totaal	-3.201
Dit is opgebouwd uit:	
Mutatie bestemmingsreserves	2.519
Mutatie fonds internationale activiteiten	-621
Mutatie overige fondsen	1.350
Mutatie continuïteitsreserve	-6.449
Totaal	-3.201

Landelijke Vereniging

Baten waarvoor een derde een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft aangegeven worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds; bestedingen van deze gelden worden aan dit fonds onttrokken. Gelden waarvoor het verenigingsbestuur een specifieke bestemming heeft gegeven, worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve; uitgaven van deze gelden worden ten laste van de bestemmingsreserve gebracht. Het saldo dat resteert na verwerking van de mutaties in de bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves worden ingevolge een besluit van het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis onttrokken aan de continuïteitsreserve.

Overige eenheden

Het saldo van baten en lasten van de overige eenheden is een samenvoeging van de saldi van de verschillende eenheden. De besturen van deze eenheden bepalen een ieder afzonderlijk de bestemming van het saldo, met inachtneming van de afspraken in het kader van Samen 1.

6.3.2. Accountantsverklaring

Aan de ledenraad en het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2009 van het Nederlandse Rode Kruis te Den Haag bestaande uit de geconsolideerde balans per 31 december 2009 en de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het verenigingsbestuur

Het verenigingsbestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de geconsolideerde jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de geconsolideerde jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de geconsolideerde jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van het Nederlandse Rode Kruis per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen.

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de geconsolideerde jaarrekening.